



Rauma  
kommune

# Eierskapsmelding 2021

# Innhold

1	Innledning	s 3
2	Forankring i lov	s 4

## Del I – Prinsipper for eierstyring

3	Kjennetegn ved ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner	s 5
3.1	Interkommunale politisk råd/interkommunale samarbeid	s 5
3.2	Samvirkeforetak	s 6
3.3	Aksjeselskap	s 7
3.4	Interkommunale selskap	s 8
3.5	Stiftelser	s 9
3.6	Viktige vurderinger ved valg av selskapsform	s 9
3.7	Drøfting eierstyring	s 11

## Del II - Oversikt ulike selskaper

4	Aksjeselskap (AS)	s 15
5	Interkommunale selskap (IKS)	s 26
6	Interkommunale samarbeid	s 32
7	Stiftelser	s 33
8	Andre selskap	s 35

## Del III – Overordnede styringsprinsipper

9	KS Anbefalinger for eierskap, selskapsledelse og kontroll	s 36
9.1	Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler	s 37
9.2	Styrerepresentasjon	s 37
9.3	Styrehonorar og lederlønn	s 38
9.4	Samfunnsansvar og etiske retningslinjer	s 39
9.5	Kontroll og rapportering	s 40
10	Oppsummering og anbefalinger	s 41
10.1	Rauma kommune – valg av prinsipper for eierstyring	s 41

## 1 Innledning

Kommunestyret skal minst en gang per valgperiode vedta en eierskapsmelding. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og den skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet.

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er selve utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

En stadig større del av kommunal virksomhet settes ut til kommunale selskaper. Det er derfor avgjørende at kommunen har et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015 viser at flere kommuner har utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og i tillegg manglende involvering av kommuneadministrasjonen. Selskapene har ofte kompliserte eierstrukturer som kan gjøre det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Dette kan medføre risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker og at kommunens samlede ressurser ikke brukes på en effektiv måte.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den som drives av de kommunaleide selskapene. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som *selskapsstrategi*, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt *eierstrategi*.

Kommunen har i «eierskapsammenheng» tre roller: Tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har søkelys på kommunen som eier.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle kun er å styrke de folkevalgtes rolle.

Eierskapsmeldingen er et overordnet politisk styringsdokument for virksomhet som er skilt fra kommunen og lagt til et annet rettssubjekt.

### Kort oppsummert:

- Kommunene skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding
- Det er viktig at kommunestyret har et bevisst forhold til eierskapet og eierstyringen
- Administrasjonen har ingen rolle i utøvelse av eierstyringen

I arbeidet med denne eierskapsmeldingen er det trukket veksler på eierskapsmeldinger fra andre kommuner som har vedtatt eiermelding etter ny kommunelov av 2018, KS «anbefaling om eierstyring, selskapsledelse og kontroll» og materiell fra KS Agenda.

## 2 Forankring i gjeldende lov

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst en gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding.

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) LOV-2018-06-22-83:

«§26-1. Eierskapsmelding.

Kommuner og fylkeskommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret og fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal innehold

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser i eller tilsvarende interesser i
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

## Del I – Prinsipper for eierstyring

### 3 Kjennetegn ved ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Kommunens virksomhet kan organiseres ved hjelp av ulike selskapsformer og samarbeid. Dette er de mest aktuelle:



- Kommunale foretak - reguleres i kommuneloven kap. 9
- Interkommunalt politisk råd - reguleres i kommuneloven, kap. 18
- Interkommunale samarbeid/kommuneloven §27-selskap - regulert i kommuneloven fra 1992 §27, må omdannes innen 1.1.2024
- Vertskommunesamarbeid - regulert i kommuneloven, kap. 20
- Kommunalt oppgavefellesskap - regulert i kommuneloven kap. 19
- Interkommunale selskaper (IKS) - reguleres i lov om interkommunale selskap
- Aksjeselskap - reguleres i lov om aksjeselskap (aksjeloven)
- Stiftelser - reguleres i lov om stiftelser (stiftelsesloven)
- Samvirkeforetak (SA) – reguleres i lov om samvirkeforetak

Nedenfor beskrives de ulike selskapsformene som er valgt for kommunalt eid virksomhet i Rauma.

#### 3.1 Interkommunalt politisk råd/Interkommunale samarbeid

Ved kommuneloven av 2018 ble reglene om samarbeid etter § 27 erstattet av to nye organisasjonsformer; interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefellesskap. Det fremgår av forarbeidene at bestemmelsen om kommunalt oppgavefellesskap i kommunelovens kapittel 19, kan både benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som samarbeid om kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat og liknende, og til større og mer omfattende samarbeid. Bestemmelsen åpner i utgangspunktet for samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensninger på muligheten til å samarbeide på et område.

Et **interkommunalt politisk råd** er et politisk samarbeidsorgan. Rådet kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene, det vil si saker som er grenseoverskridende. Dette kan for eksempel være å behandle og eventuelt avgi uttalelser i høringssaker eller å drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene eller fylkeskommunene i regionen.

Rauma kommune er deltaker i tre interkommunale samarbeid etter gammel kommunelov § 27; ROR-IKT (der ansattdelen av selskapet er et vertskommunesamarbeid) og Kontrollutvalgs-sekretariatet.

Rauma kommune har i tillegg avtaler om vertskommunesamarbeid samt kjøp av kommunale tjenester fra andre kommuner innenfor flere områder, blant annet Tøndergård skole, legevakt og innkjøp.

**Romsdal regionråd (ROR)** er i vår vedtatt organisert etter ny kommunelov som interkommunalt politisk råd. Se sak til kommunestyret PS-44/21.

## 3.2 Samvirkeforetak (SA)

Kommuner eller fylkeskommuner kan også delta i samvirkeforetak. Det er lov om samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen. Samvirkeforetak har trekk både fra aksjeselskaps- og foreningsformen, men skiller seg likevel klart fra begge disse organisasjonsformene. I motsetning til i aksjeselskapet, der eierinteressene i prinsippet primært er knyttet til kapitalavkastningen, er eierinteressene i samvirkeselskapet knyttet til bruken av selskapets varer/ tjenester. Medlemmene har ved sitt medlemskap direkte nytte av den virksomheten som drives, og hovedformålet er å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak eies av medlemmene og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene, mens daglig leder har ansvaret for den daglige driften av virksomheten. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler. Utgangspunktet er likevel at de som kan få sine økonomiske interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å bli medlem av foretaket ved innmelding. Foretaket kan bare nekte medlemskap dersom det er saklig grunn for det. På årsmøtet, samvirkets øverste organ, fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme.

Rauma kommune deltar i **Møre og Romsdal revisjon SA** som ble etablert i 2019. I tillegg har Rauma kommune eierandel flere vannverk som er organisert i denne organisasjonsformen:

- Eidsbygda Vassverk SA
- Rødven Vassverk SA
- Sandnes Vassverk SA
- Tørla Vassverk SA

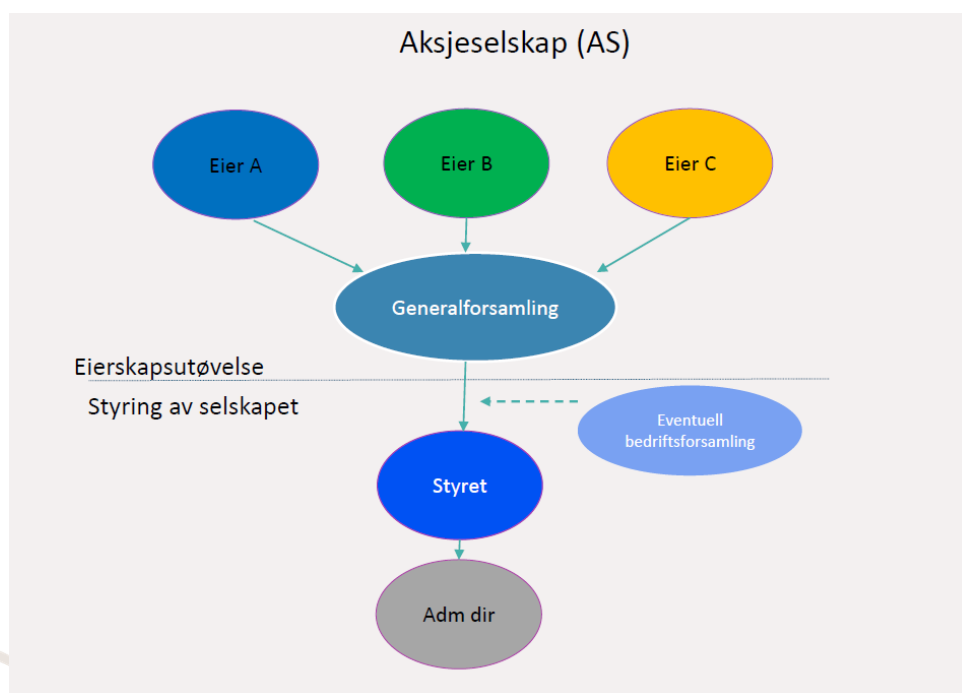
Kommunen sin andel i disse selskapene er liten, og de vil derfor ikke bli ytterligere omtalt. Kommunen har imidlertid gitt kommunale garantier til flere, mest til Tørla Vassverk med garantier på i sum 2,9 mill. kroner. pr. 31.12.20.

### 3.3 Aksjeselskap (AS)

Hverken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. En eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte med en representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor komme frem av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste organ er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndighet i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlige for de vedtak som gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS, og har dermed mindre innflytelse overfor forvaltningen av selskapet).



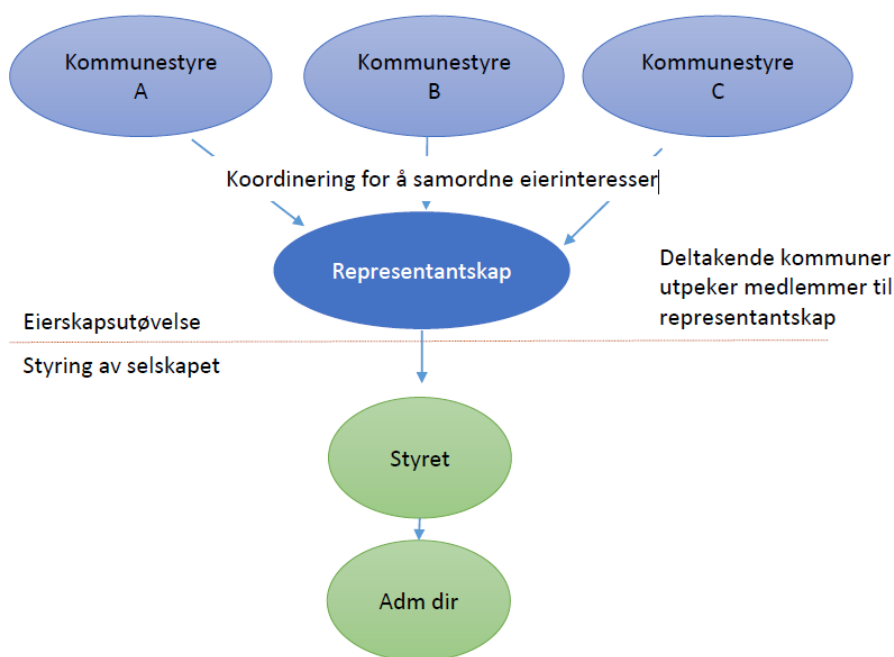
Rauma kommune er aksjonær i en rekke aksjeselskap. Alle er omtalt i del II.

### 3.4 Interkommunale selskap (IKS)

Kommunestyret velger minst en representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet skal vedta økonomiplan, budsjett/regnskap og valg av styre. Innkalling til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel og inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens ordlyd) kan kortere frist brukes.

Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivareta kommunens interesser best mulig, og det kan være behov for å få forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. Det er allikevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten ikke blir for stramme. Årsaken er at om alle representantene møter med bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.

#### Interkommunalt selskap (IKS)



Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlig for de vedtak som gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret representerer selskapet utad. Innkalling til styremøter skal skje med rimelig varsel og skal så langt mulig inneholde sakliste (lovens ordlyd).

Den enkelte deltager hefter ubegrenset for en prosentandel av selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre sitt krav gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekning i selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte deltager for deltagerens andel av forpliktelsen.



Rauma kommune er deltaker i seks interkommunale selskap;

- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS
- Krisesenteret for Rauma og Omegn IKS
- GassROR IKS
- IKA Møre og Romsdal IKS
- Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS

Disse er nærmere omtalt i del II.

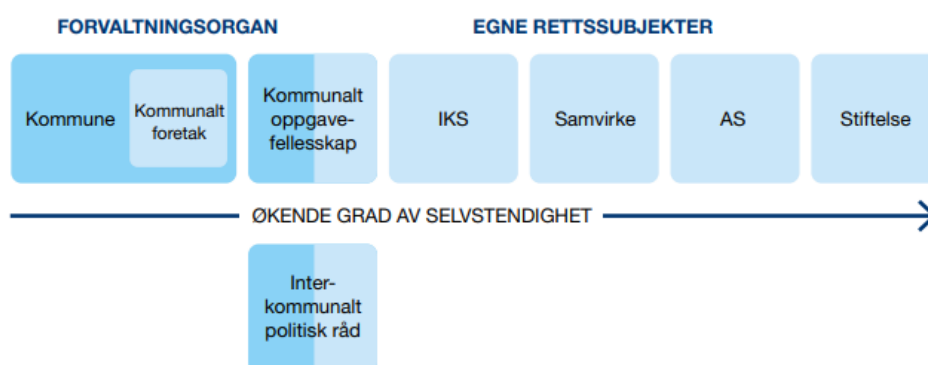
### 3.5 Stiftelser

Stiftelser er regulert i Lov om stiftelser. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene som er omtalt ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelser er selveide. Når stiftelsen først er opprettet, har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført til stiftelsen. Stiftelser har dermed ikke et eierorgan, men kan ha andre styringsorganer som for eksempel en representativ stiftelsesforsamling. Det klare flertallet av stiftelser er private fond, opprettet som stiftelser med sosiale formål. Som alternativ organisasjonsform er stiftelser ikke brukt mye der eier av formuesverdi/stifter ønsker løpende styringsmulighet og demokratisk påvirkning av verdiene. En stiftelse eier seg selv. Rauma kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom de styremedlemmene som representerer kommunen.

Stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som gis av Rauma kommune berøres direkte og omtales særskilt. Noen erfaringer fra denne styringsmodellen viser at den er utfordrende med hensyn til styring, ledelse og oppløsning.

Rauma kommune har ved utgangen av 2020 flere stiftelser der kommunens styring ivaretas gjennom valg av representanter styret; Rauma Kommunale Boligstiftelse, Stiftelsen Norsk Tindemuseum, Stiftelsen Romsdalstur og Stiftelsen Romsdalsmuseet.

### 3.6 Viktige vurderinger ved valg av selskapsform



Det er ulike grunner til at en kommune danner selskap alene eller sammen med andre.

- Finansielt motivert
- Politisk motivert
- Effektivisering av tjenesteproduksjonen
- Samfunnsøkonomisk
- Regionalpolitisk posisjonering

Et av spørsmålene er om selskapet skal drive med forretningsmessig drift i et konkurranseutsatt marked. Et annet er om etableringen er mer politisk og strategisk begrunnet i forhold til samarbeid med nabokommuner i regionen og/eller det er for å øke bredden i et kompetanse- og fagmiljø. En annen grunn kan være at en ønsker å danne selskap som i seg selv kan gi benchmarkingseffekt i forhold kommunens egen drift.

For alle selskap er det nødvendig å være bevisst den utsatte posisjon en kan komme i der en opererer i et konkurranseutsatt marked med en eventuell kommunal driftstøtte eller økonomisk avhengighet (konkurransevidning).

Kommunen står fritt til å velge selskapsform så lenge lov og forskrifter for oppgaveområdet ikke setter begrensninger. Før en beslutning om selskapsform tas er det en rekke forhold som bør vurderes.

Det vil aldri bli en uttømmende liste over hvilke aspekter som gjør seg gjeldende, men mange av dem kan listes opp:

#### **Styring:**

- Muligheter og behov for politisk styring
- Forholdet mellom kommunens rolle som eier og eventuelt myndighetsutøver
- Kompetanse og mulighet for kommunestyret til å følge opp eieransvaret, aktiv oppfølging
- Muligheter og begrensninger mht. delegasjon av myndighet
- Fleksibilitet – endring av eierforhold/samarbeid med private
- Arbeidsgiver strategi
- Etikk og samfunnsansvar

#### **Økonomi:**

- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg
- Selskapets økonomiske frihet, krav og eierstyring, kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioritering av ressurser
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregler

#### **Konkurransesituasjon:**

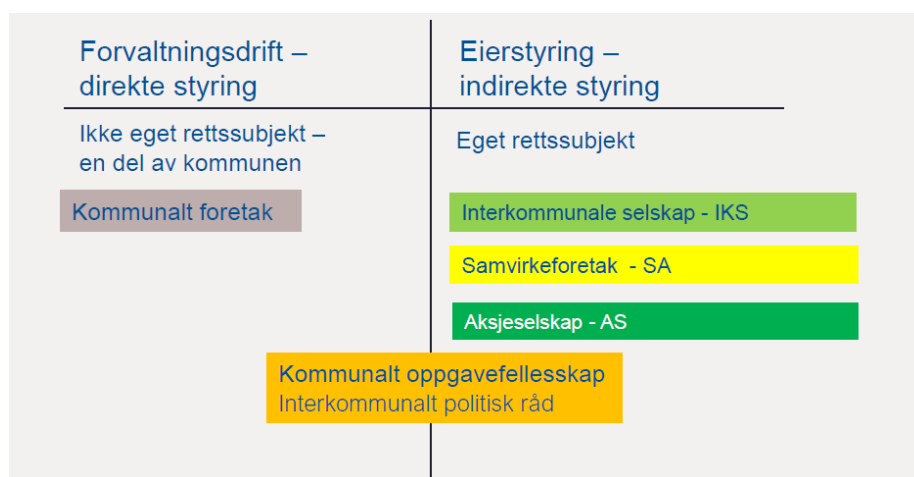
- Risikovurderinger i forhold til markedet, miljø, kvalitet og kvantitet av den kommunale tjenesten og forholdet til bruker/innbygger.

#### **Administrative rutiner:**

- Rapportering og oversikt – hvilke rutiner og administrativ oppfølging er nødvendig
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov

Kommunen har ulike roller, blant annet som myndighetsutøver, tjenesteprodusent og som eier av selskap. Ved vurdering av selskapsdannelse må særlig behovet for politisk styring og mulighetene for å drive demokratisk påvirkning og kontroll med drift og prosesser vurderes.

### 3.7 Drøfting eierstyring



Den største utfordringen med kommunalt eierskap i ulike selskap, er at det reduserer muligheten for politisk styring og kontroll. Myndighet, fullmakter og makt forskyves til selskapene. Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) gjennomførte i 2014 prosjektet «Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap» på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Sluttrapporten ble lagt fram i 2015. Siktemålet med prosjektet var å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til god folkevalgt styring over den delen av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper (AS og IKS). «God folkevalgt styring» ble i rapporten definert gjennom de fire dimensjonene pålitelig, ansvarlig, borgernært og effektivt styre. Avslutningsvis i sammendraget til rapporten står det:

*«Samlet sett hevder rapporten at den folkevalgte styringsrollen er konsentrert rundt ordfører, formannskap, eventuelle folkevalgte styremedlemmer og kontrollutvalget. Menige folkevalgte fremstår ofte som marginaliserte og uinformerte. Dette kan være en villet situasjon av ulike grunner, men en årsak kan også være at eierstyringen er til dels kompleks og at mange folkevalgte mangler forutsetningene for å sette seg inn i det. Konsentrasjonen*

*kan medføre at kommunen ikke utnytter sin samlede folkevalgte kapasitet til å identifisere og diskutere de politiske sidene ved selskapene. Samtidig vises det hvordan rådmannen og kommuneadministrasjonen kan utføre en svært viktig støttefunksjon for de folkevalgte, men ikke alle kommuner benytter seg av dette.»*

Rauma kommune legger til grunn at kommunestyret gjennom god eierstyring skal ha en aktiv eierrolle, og at kommunedirektøren skal kunne distansere seg fra den daglige driften i selskapene. Eierskapet må forvaltes godt, da selskap som blir «overlatt til seg selv» lett kan utvikle egne mål for virksomheten, på tvers av eiernes mål og intensjoner.

Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske eierstyringen av selskap og foretak, og bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk gjennom jevnlig revidering av eierskapsmeldingen. Kommunedirektøren kan også bistå de politiske utvalgene i arbeidet med å utforme generelle og selskaps-spesifikke eierstrategier.

Kommunedirektøren har imidlertid ingen form for instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor styret eller den daglige ledelsen i interkommunale selskap eller aksjeselskap. Eierstyring utøves gjennom selskapenes eierorgan. Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll i interkommunale selskap og kommunalt eide aksjeselskap.

Når det gjelder kommunale foretak, er det kommunelovens § 72 som regulerer de kommunale foretakenes forhold til kommunens øvrige administrasjon:

- «1. Administrasjonssjefen har innenfor styrets myndighetsområde ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder. Administrasjonssjefen kan likevel instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret eller fylkestinget har behandlet saken.
2. Før styret treffer vedtak i sak som skal behandles av kommunestyret eller fylkestinget, skal administrasjonssjefen være gitt anledning til å uttale seg om saken. Administrasjonssjefens uttalelse skal legges frem for styret ved dets behandling av saken.
3. I kommuner eller fylkeskommuner der det er innført parlamentarisk styreform, tilligger administrasjonssjefens myndighet etter første ledd annet punktum kommunerådets eller fylkerådets leder. Har rådets medlemmer ledelsesansvar, tilligger myndigheten den som har lederansvar for foretaket.»

Kommunedirektøren skal ha oversikt over alle kommunens representanter i eierorganene, sakspapirer til møtene i eierorganene, sakspapirer til styremøtene i de kommunale foretakene, selskapenes vedtekter, selskaps-, aksjonær- og eieravtaler samt årsberetninger og årsregnskap.

Organisering av kommunale tjenester gjennom selskap medfører en fristilling fra den ordinære linjestyringen i basisorganisasjonen med kommunedirektør som administrativ leder. Der kommunen har valgt en slik organisering av tilbudet, ligger det en forutsetning til grunn om at dette skal være mer hensiktsmessige enn den tradisjonelle organiseringen.

Ved selskapsorganisering av kommunale tilbud og tjenester er det fortsatt mulig for eier (kommunestyret) å påvirke drift og gjennomføring av de tjenestene selskapene skal levere. Virkemidlene for styring er imidlertid forskjellige fra tjenester organisert i

basisorganisasjonen, gjennom blant annet fastsettelse av formål og vedtekter, valg og utskifting av styremedlemmer, bestillinger og finansiering av virksomhetene.

Dersom erfaringer med drift og organisering av kommunale tjenester og funksjoner i ulike selskapsorganiseringer viser seg ikke å være hensiktsmessig og/eller i tråd med forventningene, bør omdanning/omorganisering vurderes.

Ved valg av selskapsorganisering, er det viktig å klargjøre muligheter og begrensninger i den offentlige eierstyringen før selskapsorganisering velges. Det finnes eksempler på at man fremdeles ønsker å styre tjenester etter politiske prioriteringer etter at selskapsorganisering er valgt, og det kan være utfordrende.

Selskapsorganisering krever profesjonalitet både hos eier og i selskapene, særlig når virksomheten er konkurranseutsatt. Eierstyring og ledelse av selskap som driver markedsorientert krever næringslivs- og bransjekompetanse. Samtidig krever kommunene som eiere at daglig leder og styret i selskapet også har kompetanse og forståelse knyttet til offentlig virksomhet og offentlig styring.

Folkevalgte og politiske organ skal ivareta mange roller. Det kan være motstridende interesser, forventninger, verdier og mål knyttet til de ulike rollene. De politiske organene skal styre samfunnsutvikling, kommuneorganisasjonen og omfang og kvalitet på kommunens tjenester gjennom de ressursene som er tilgjengelig. De skal ivareta innbyggerperspektivet gjennom hensynet til innbyggerne, brukerne, ansatte og selskapene. Gjennom politiske vedtak er de overordnede bestillere og overordnede utførere. De ivaretar både kunder og leverandører. De skal sikre demokratiske beslutninger og offentlig innsyn, og samtidig sikre raske beslutninger, effektiv ressursutnyttelse og markedstilpasning. De skal være partipolitikere og eiere. Rollen som eier i selskapene utøves i spennet mellom samfunnsmessige og bedriftsøkonomiske mål og verdier.

Det er nødvendig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med **eierskapspolitikk** forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter bl.a. vurderinger som gjøres før valg av selskaps-organisering, rutiner for rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring, jfr. pkt. 11. **Eierstrategiene** er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

Et styremedlem skal ha selskapets interesser i fokus, og kommunen som eier eller deltaker i selskapet har ingen instruksjonsmyndighet overfor styremedlemmene. Det er bare selskapets representantskap eller generalforsamling som kan instruere styret. Som eier eller deltaker i selskapet kan kommunen instruere medlemmene i representantskapet og utsendingene til generalforsamlingen om hvordan de skal opptre gjennom vedtak i de kommunale organene som er gitt slik myndighet. Hvis ikke dette gjøres, står medlemmene

og utsendingene fritt til å opptre på egne vegne og ut fra det de vurderer at gagnar selskapet best. Dette kan svekke muligheten for å fremme kommunens interesser i selskapet.

Det er i utgangspunktet ordfører, varaordfører og/eller administrativt ansatte som skal sitte i selskapenes/samarbeidenes eierorgan der driften i selskapene har betydning for kommunens økonomi eller tjenesteproduksjon. Administrativt ansatte bør i utgangspunktet ikke sitte i styret til ulike selskaper. Styremedlemmer skal ivareta selskapets beste og det kan da oppstå uheldige rollekonflikter mot den jobben den ansatte har. Dette er uheldig og unødvendig. Det primære for valg av styremedlemmer bør derfor være politikere eller andre egnede personer som ikke er ansatt i ledende stillinger i Rauma kommune.

## Del II - Oversikt over kommunens ulike selskaper

### 5. Oversikt over kommunens eierskap

Alle kommunens eierposter pr. 31.12.21 går fram av Rauma kommunes årsmelding (note 5 i årsregnskapet).

Selskapets navn	Balanskonto o	Eierandel i %	Bokført verdi 31.12
Rauma Energi Holding AS	2216801	100 %	60 000 000
Astero AS + Astero i Jobb	2217001	11,34 %	6 476 500
Kommunekraft AS	2217010	0,31 %	1 000
Langfjordforbindelsen AS	2217034	6,25 %	801 300
Nordveggen AS	2217035	30 %	96 000
Molde Lufthavnutvikling AS	2217036	1,94 %	369 000
Rauma Kulturhus og Konferansesenter AS*	2217042	100 %	1 500 000
Møreaksen AS	2217043	0,14 %	10 000
Norsk Tindesenter Eiendom AS	2217047	15,94 %	6 100 000
Rauma Boliger AS	2217048	100 %	1 000 000
Rauma Boliger AS (EK Innskudd)	2214104		2 000 000
Astero (Kraftfondet)	2217054	100 %	839 500
Troa A/S	2217014	13,31 %	40 000
Eksportvegen AS	2217003	27,52 %	300 000
Rauma Skisenter AS	2217007	6,92 %	15 000
Vi-bo borettslag AL	2217015	12,50 %	27 100
Sandnes Vassverk AL	2217017		6 600
Rødven Vassverk AL	2217018		9 000
Eidsbygda Vassverk AL	2217019		8 000
Tørla Vassverk AL	2217021		52 000
Vågstranda Vassverk AL	2217023		10 000
Samspleis AS	2217037	4,51 %	160 000
Biblioteksentralen AS	2217038	0,18 %	2 100
Muritun AS	2217040	0,35 %	50 000
Molde og Romsdal Havn IKS		12,00 %	
GassROR IKS	2217050	11,11 %	200 000
Møre og Romsdal Revisjon SA	2217051		105 000
Astero Rauma AS	2217053	50,00 %	100 000
Visit Nordmøre og Romsdal AS (Kraftfondet)	2217055		50 000
Romsdalen AS (Kraftfondet)	2217056	1,17 %	1 300 000
Nordmøre og Romsdal Brann og Redning IKS	2217058		299 480
Teglverkveien Eiendom AS	2217059	100,00 %	26 649 980
Romsdalshalvøya interkommunale renovasjonsselskap	2217060	12,7 %	1 192 015
Krisesenteret for Molde og omegn IKS		10,30 %	
Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS		2,99 %	
Åndalsnes Sentrum AS			
Helseinnovasjonssenteret AS			50 000

Det er ikke naturlig å omtale alle selskaper/organisasjoner der kommunen har en mindre andel/eierpost i denne eierskapsmeldingen.

## 4. Aksjeselskap (AS)

### 4.1 Rauma Energi Holding AS

Rauma Energi konsernet ble omorganisert ved etablering av et holdingselskap, Rauma Energi Holding 28.2.2021, hvoretter Rauma Energi ble et heleid datterselskap. Holdingselskapet er morselskap for nettvirksomhet, kraftproduksjon, kraftomsetning og bredbåndvirksomhet. Nettvirksomheten innebærer drift og vedlikehold av høy- og lavspent distribusjonsnett til og med 24 kV i Rauma kommune. Kraftproduksjonen foregår i Verma kraftverk, Berild kraftverk og på Herje kraftverk. Administrasjon, driftssentral og montørstasjon er lokalisert på Øran på Åndalsnes. Konsernet har 36 ansatte.

Det er formannskapet som fungerer som valgmennd ved valg av styre under generalforsamlingen for Rauma Energi Holding AS. Rauma kommunestyre utgjør generalforsamlingen.

Rauma Energi Holding AS eier

- Rauma Energi Produksjon AS (100%)
- Romsdalsnett AS (100%)
- Rauma Energi Kraft og Bredbånd AS (100%)

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Rauma Energi Holding AS	2020	2019	2018	2017
Årsresultat etter skatt	-600	27 300	28 300	10 900

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 4.2 Rauma Boliger AS

Selskapets virksomhet er å utvikle, eie, drifte og forvalte sosial- og omsorgsboliger for Rauma kommune, samt alt i forbindelse hermed. Selskapet har ikke erverv til formål. Det skal ikke tas ut utbytte fra selskapet. Eventuelt overskudd skal tilbakeføres til drift av selskapet. Ved evt. oppløsning av selskapet, skal selskapets verdier benyttes til å drifte og forvalte sosial- og omsorgsboliger i Rauma kommune.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Rauma Boliger AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-434	-1 470	-260	-396

Styret skal bestå av 3-5 medlemmer. Formannskapet i Rauma kommune er selskapets generalforsamling.



Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

Rauma kommune garanterer for lån i selskapet tilsvarende kr. 78,4 mill. pr 31.12.20.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 4.3 Astero AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å styrke tiltaksdeltakernes muligheter til å få og beholde arbeid. Astero AS er en arbeidsmarkedsbedrift som gjennom næringsvirksomhet skal tilrettelegge for arbeidssøkere med behov for bistand og ønske om å komme ut i ordinært arbeid. Selskapet er leverandør av mekanisk skreddersøm som verktøy og pedagogisk virkemiddel i gjennomføring av kurs, praksis og kvalifisering for arbeidssøkere.

Det er kommunens kraftfond som står som formell eier av aksjene i Astero AS.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Astero AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	982	-15	55	56

I følge vedtekter kan ikke Astero AS utbetale utbytte til eier. Eventuelt overskudd skal gå til å styrke grunnlaget for fremtidig drift. Kommunens hensikt og mål med sitt eierskap i selskapet er å kunne bidra til nå selskapets formål ut fra et sosialpolitisk motiv. Kommunens aksjeandel er 11,34 %. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Kommunen har stilt garanti for selskapet for et beløp med bokført verdi pr. 31.12.2020 på kr. 7,2 mill. Utløpstidspunkt for garantien er 20.09.2033.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes ut fra kommunens samfunnsmessige interesser.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 4.4 Astero Rauma AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å utvikle, produsere og levere gode arbeidsrettede tjenester for enkeltindivid på oppdrag fra Rauma kommune. Selskapet ble stiftet 12.11.2018 og registrert 29.01.2019.

Resultat før skatt de siste 2 år: (hele tusen)

Astero Rauma AS	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	-39	-16

I følge vedtekter kan ikke Astero Rauma AS utbetale utbytte til eier. Eventuelt overskudd skal gå til å styrke grunnlaget for fremtidig drift. Kommunens hensikt og mål med sitt eierskap i selskapet er å kunne bidra til nå selskapets formål ut fra et sosialpolitisk motiv. Kommunens aksjeandel er 50 %. Rauma kommune har styreleder i selskapet. Styreleder har dobbelstemme og sikrer dermed Rauma kommune kontroll i styret. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes ut fra kommunens samfunnsmessige interesser.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.5 Rauma Kulturhus og Konferansesenter AS

Rauma Kulturhus og Konferansesenter AS er organisert som et eget aksjeselskap med kommunen som eneste eier. Selskapets formål er å drive utleie av egen eiendom.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Rauma Kulturhus og Konferansesenter AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	394	425	428	-6 883

Det er ikke betalt utbytte til kommunen. I henhold til vedtektene skal selskapets styre ha 5 medlemmer. Rauma kommunestyre innstiller på 5 kandidater i prioritert rekkefølge.

Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

Generalforsamlingen velger styre, samt utpeker leder og nestleder i styret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Rauma kommune garanterer for et beløp på kr 11,9 mill. pr 31.12.2020.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.6 Teglverkveien Eiendom AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie, forvalte og utleie fast eiendom samt alt som står i forbindelse med dette, herunder deltakelse i andre selskaper med samme formål. Selskapet skal ikke drive virksomhet utover å utvikle fast eiendom. Selskapet skal på dette grunnlag ikke betale utbytte, og det er en målsetting at selskapet ikke skal påføre kommunen økonomisk tap.

I 2019 ble det gjennomført ny taksering av selskapets eiendom i Teglverkveien. Ny taksering innebar en nedskrivning av eiendelene i selskapet med kr. 20,88 mill.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Teglverkveien Eiendom AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat	632	-21 778	-795	-42

Det er formannskapet som er generalforsamling i selskapet.

I selskapets generalforsamling 24. juni 2021 ble det vedtatt at styret skal utrede muligheten for avvikling av selskapet og så raskt som mulig komme tilbake til generalforsamlingen med oversikt over mulige konsekvenser og ei eventuell plan for dette. Generalforsamlingens ønske er at arealene i Teglverkveien skal utvikles til boligformål for å dekke behovet for et variert botilbud i kommunen. Det er et mål å føre eiendommene tilbake til kommunen.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.7 Nordveggen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å skape samfunnsutvikling, næringsvekst, innovasjonsprosjekter og være en fremtidsrettet lokal og regional utviklingsaktør. Selskapet skal søke regionalt og nasjonalt samarbeid gjennom innovasjonsprosjekter, samt initiere og delta i samarbeid med eksterne partnere og miljøer som ønsker å skape nyetableringer og kommersialisering av produkt- og forretningsideer i Rauma sammen med innovasjonsmiljøet i kommunen.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Nordveggen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	397	335	629	243

Rauma kommune eier 30% av aksjene. Selskapet har ikke betalt utbytte. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.8 Norsk Tindesenter Eiendom AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å etablere og drifte Norsk Tindesenter på Åndalsnes som bla. vil inneholde opplevelsessenter, klatrehall, restaurant, kontorfellesskap og møtelokaler. Selskapet vil være et nasjonalt senter for tindesport som skal formidle naturglede og være et aktivum for Møre og Romsdal fylke og Rauma Kommune. Tindesenteret skal videreføre ideen bak Norsk Tindemuseum gjennom å være en

kulturbærer for norsk fjellsport som gir inspirasjon, opplevelse og kunnskap til besøkende på senteret og regionen. Norsk Tindesenter Eiendom AS vil også kunne delta på eiersiden i andre selskaper. Selskapet er uten eget økonomisk formål.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Norsk Tindesenter Eiendom AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-387	646	-1 091	-902

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Rauma kommune eier 20,82% av aksjene i selskapet. De øvrige store eierne i selskapet er Stiftelsen Norsk Tindemuseum (40,95%) og Møre og Romsdal Fylkeskommune (34,47%).

Rauma kommune måtte gå inn med ny egenkapital på 2,1 mill. kr etter at selskapet i 2017 fikk et krav om innbetaling av merverdiavgift og tilleggsskatt på 4,2 mill. Kravet ble etter en lengre prosess ettergitt i 2019.

Kommunen har stilt garanti for selskapet for et beløp med bokført verdi pr. 31.12.2020 på kr. 9,3 mill. Utløpstidspunkt for garantien er 21.12.2045.

Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

Kommunen engasjerte seg i selskapet for å støtte opp om reiselivet i Romsdal og Norsk Tindemuseum. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

#### [Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 4.9 Muritunet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å eie og drive institusjonen Muritunet AS. Institusjonen skal gi medisinsk behandling og levere ulike former for helsefremmende og sykdomsforebyggende tjenester som del av det totale helsetilbudet i landsdelen. Hovedvekta skal ligge på spesialisert rehabilitering, opptrening og opplysning samt annen virksomhet som står i sammenheng med dette. Muritunet skal være en samfunnsaktør som opptrer som en katalysator og utviklingsaktør mot både offentlige og private aktører. Selskapet er drevet på ideell basis og har ikke kommersielt erverv til formål. Det skal ikke utdeles utbytte og selskapet sine midler skal heller ikke på annen måte overføres til selskapet sine aksjonærer. Ved oppløsning av selskapet skal selskapet sine midler stilles til disposisjon for realisering av virksomhet i tråd med første avsnitt.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Muritunet AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	4.534	215	-1 383	533

Det blir ikke betalt utbytte til eierne. Møre og Romsdal fylkeskommune er største aksjonær i selskapet med 22,3 % av aksjene. Rauma kommune eier 0,35 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling. Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har god egenkapital og er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

➤ [Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.10 Helseinnovasjonssenteret AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å bidra til utvikling av folks helse og samfunnets helsetjenester gjennom forskning og innovasjon særlig innenfor områdene helseteknologi, samhandling, folkehelse og helse i næring. Selskapets virksomhet skal ta utgangspunkt i lokale og regionale behov med nasjonal og internasjonal relevans. Selskapets økonomiske formål er non-profit og det kan ikke utbetales utbytte til eierne.

Selskapet ble etablert i september 2019. Rauma kommune besluttet i sak PS-77/20 å kjøpe 5 aksjer à kr 10.000 i Helseinnovasjonssenteret AS.

Resultat før skatt siste år: (hele tusen)

Helseinnovasjonssenteret AS	2020
Ordinært resultat før skatt	3 796

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.11 Langfjordforbindelsen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av fergefri forbindelse mellom Søsnes og Åfarnes. Selskapet skal stå for delfinansiering av utbyggingen og eventuelt administrere bompengeneinnkrevningen etter de retningslinjer som fylket og/eller staten til enhver tid gir. Selskapet kan initiere eller arbeide for vegutbedringer langs FV 64 og andre tilstøtende fylkesveger etter generalforsamlingens nærmere bestemmelse.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Langfjordforbindelsen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-104	2	-279	- 152

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Rauma kommune eier 15,27 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

På bakgrunn i et strategiseminar i september 2020 vedtok styret å gjennomføre konseptvalgutredning for fergefri kryssing av Langfjorden. Konseptvalgutredningen vil følge fylkeskommunens prosedyre for selvfinansierende prosjekt. GassROR IKS har innvilget tilsagn om støtte på inntil kr. 700.000,- til støtte for utredningen.

Mer enn 50% av aksjekapitalen er tapt og styret vil igangsette innhenting av ny aksjekapital dersom det blir prosjekter eller aktiviteter i selskapet som tilsier at det blir behov for det.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.12 Eksportvegen AS

Selskapets vedtaksfestede formål er: Arbeide for utbedring og opprusting av utsatte parseller på hele vege E136 i og gjennom kommunene Ålesund, Vestnes, Rauma, Lesja og Dovre.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Eksportvegen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-472	0	0	0

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Rauma kommune eier 27,52 % av aksjene i selskapet. Kommunene Vestnes og Ålesund har tilsvarende eierandel. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.13 Møreaksen AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å realisere et fergefritt samband over Romsdalsfjorden/ Midfjorden, samt knytte øysamfunna Aukra og Midsund til fastlandet. Herunder finansiering av prosjektet, innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebilletten på sambandene Molde - Vestnes og Mordalsvågen - Solholmen for opprustning av E39 på strekningen Molde - Midsund - Vestnes, samt på sambandet Hollingsholm - Aukra for finansiering av broene og sambandet mellom Aukra og Midsund.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Møreaksen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-428	-526	-651	- 1 297

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Rauma kommune eier 0,135 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.14 Samspleis AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av viktige vei- og trafikksikkerhetsprosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Selskapet skal, enten selv eller i samarbeid med andre selskap, stå for hel- eller delfinansiering av utbygginger, da i samarbeid med Statens Vegvesen og etter de retningslinjer som staten til enhver tid gir. Under de samme forutsetningene skal Samspleis AS kunne administrere bompengeneinnkrevningen, forvalte bompengemidlene og benytte disse slik det vil gå frem av avtale mellom Vegdirektoratet, samarbeidene selskap og Samspleis AS.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Samspleis AS	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-158	-477	-533

Rauma kommune har en eierandel på 4,51% av selskapet. Under ekstraordinær generalforsamling 16.12.2019 ble det vedtatt at selskapet skal avvikles.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

[Markeds- og juridisk informasjon \(KUTT\)](#)

#### 4.15 Molde Lufthavnutvikling AS

Selskapets vedtektsfestede formål er utvikling av den regionale flyplassen Molde Lufthavn, Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Lufthavnutvikling AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-523	-87	-54	-154

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde Næringsforum har ansvar for daglig drift av Molde Lufthavnutvikling AS. Selskapet ble etablert i 2003, og opprinnelig mål var å finansiere og forestå forlengelsen av rullebanen på flyplassen. Baneforlengelsen, som kostet om lag 60 mill. kroner, ble gjennomført i 2008. Den viktigste oppgaven til selskapet er nå å sikre et så godt rutetilbud som mulig. Selskapet er i løpende dialog med aktuelle flyoperatører for å utvikle tilbudet, både innenlands og utenlands.

Kommunens aksjeandel er 1,93 %. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er grunn til å tro at siste års utfordringer med Covid19 og endret reisemønster kan få konsekvenser for selskapets muligheter på kort og mellomlangt sikt.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.16 Visit Nordmøre & Romsdal AS

Tidligere Destinasjon Rauma og Romsdal AS og Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS ble fusjonert i 2014. Selskapets vedtektsfestede formål er å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

Aksjene i Visit Nordmøre og Romsdal er formelt eid av kommunens kraftfond.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Visit Nordmøre og Romsdal AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	1 101	165	-152	540

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Rauma kommune eier 1,66 % av aksjene i selskapet. Til sammen er 15 kommuner deleiere i selskapet, sammen med en rekke reiselivsaktører

Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger en egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Kommunen engasjerte seg i selskapet for å støtte opp om reiselivet i Romsdal.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.17 Troa AS

Selskapets formål er utleie og drift av en utstillings- stevne- og marknadsplass og andre tiltak som plassen kan nyttes til.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Troa AS	2020	2019	2018	2017
Resultat før skatt	-7	-14	2	23

Rauma kommune eier 13,309% i selskapet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)



#### 4.18 Kommunekraft AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Kommunekraft AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-319	397	154	- 185

Rauma kommune eier 1 aksje (0,313%) i selskapet og har også en indirekte eierpost gjennom Landsamanslutninga av vasskraftkommunar som eier 58,75% av selskapet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.19 Romsdalen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å på kommersielt grunnlag å utvikle, bygge, eie, drifte og markedsføre reiselivsbygg og reiseliv i Rauma og Romsdal samt alt som står i forbindelse med dette, herunder deltakelse i andre selskaper med lignende virksomhet.

Selskapet ble etablert i 2017. Kommunen, gjennom Kraftfondet, ervervet aksjer i selskapet i forbindelse med etableringen. Kommunens eierandel er nå (august 2021), etter flere emisjoner, på 1,17%.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Romsdalen AS	2019	2018
Ordinært resultat før skatt	-1 521	-533

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

#### 4.20 Rauma Skisenter AS

Selskapets vedtektsfestede formål er drift av skisenter, og det som naturlig står i forbindelse med dette. Selskapet skal ved sin virksomhet ikke ha ervervsmessig formål. Det skal ikke deles ut utbytte til aksjonærene. Selskapets eventuelle overskudd skal benyttes i selskapet til vedlikehold, investeringer og til fremme av skisporten generelt, men spesielt overfor barn og ungdom.

Resultat før skatt de siste 4 år (avvikende regnskapsår): (hele tusen)

Rauma Skisenter AS	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Ordinært resultat før skatt	69	-127	58	- 201

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 4.20 Åndalsnes Sentrum AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide aktivt for et levende og flerfunksjonelt bysentrum der handel, tjenesteyting, kultur og sosial virksomhet alle er viktige bestanddeler. Selskapet skal jobbe for samarbeid på tvers av bransjer, lokal verdiskaping og et attraktivt sentrum for Raumas innbyggere og besøkende. Åndalsnes sentrum AS skal markedsføre handel og tjenesteyting innenfor det geografiske området som selskapet regner som bykjernen i Åndalsnes. Et eventuelt overskudd skal gå tilbake til selskapet. Ved oppløsning av selskapet vil gjenværende egenkapital tilbakeføres aksjonærene basert på antall aksjer ved oppløsningstidspunktet.

Rauma kommune vedtok i kommunestyrets sak 82/20 å delta som aksjonær i selskapet. Det ytes et årlig driftstilskudd til selskapet i henhold til vedtatt finansieringsmodell på pt. kr. 14.000.

Resultat før skatt i etableringsåret: (hele tusen)

Åndalsnes Sentrum AS	2020
Ordinært resultat før skatt	0

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

Ordføreren representerer Rauma kommune i selskapets generalforsamling.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5. Interkommunale selskap (IKS)

### 5.1 Molde og Romsdal Havn IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurranse-dyktig og kostnadseffektivt havnetilbud, og for en tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten i samarbeidsregionen. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som påhviler de samarbeidende kommunene etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet og denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde og Romsdal Havn IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	4 370	1 877	5 263	2784

Rauma og Romsdal Havn IKS ble etablert 1. januar 2006. Rauma kommune sin eierandel er 12%. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Rauma kommune er Hustadvika (18%), Aukra (12%), Molde (46%) og Vestnes (12%). Målet er å bidra til å styrke regionens næringsliv ved å legge til rette for en sikrere og mer effektiv sjøtrafikk innen cruise, gods, fiskeri og olje. Satsningsområdene til selskapet omfatter gods, persontrafikk, fiskeri og eiendom. Alle offentlige kaier og terminaler inngår i det interkommunale samarbeidet. Et utvalg av de større kaiene er godkjent etter internasjonale sikkerhetsbestemmelser, ISPS regelverket. 24-timers vaktberedskap bidrar til sikker og effektiv drift av havnen.

Overskudd i selskapet skal etter gjeldende lovgiving kun benyttes til havne- og farvannsformål.

Molde og Romsdal havn IKS sitt øverste organ er Havnerådet. Havnerådet består av 8 representanter hvorav Rauma kommunestyre velger to representanter med vararepresentanter for kommunevalgperioden. Havnerådet konstituerer seg selv og velger leder og nestleder. Styret i Rauma og Romsdal Havn IKS består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer som velges av havnerådet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5.2 Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Selskapet skal, på vegne av medlemskommunene og i henhold til delegasjon, utøve den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som medlemskommunene har etter Lov om vern mot forurensninger og om avfall (forurensningsloven) - med mindre det er unntatt i kommunale vedtak, innenfor områdene innsamling, transport og behandling av avfall/slam og alle oppgaver tilknyttet dette.

- Selskapet kan delta i og/eller etablere andre selskap til utøvelse av virksomhet innen denne formålsparagrafen.
- Selskapet er tildelt enerett til innsamling av kommunalt avfall og tømming av slamtanker og har ikke erverv som formål.
- Selskapet har kompetanse og mulighet til å utføre andre forvaltningsoppgaver som krever kjennskap til forhold til abonnenter, forsøpling og kontroll også for andre kommuner enn medlemskommunene.
- Selskapet skal arbeide for en miljøriktig håndtering av avfallet i egenregi eller i samarbeid med andre.
- Selskapet skal være et konsultativt organ for eierne i forurensningsspørsmål og bidra til løsning av slike.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

RIR IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	920	-1 934	-1 777	- 1452

Selskapet har en betydelig virksomhet og som krever kommunalt styringsengasjement. Rauma kommune eier 12,7 % av selskapet, de øvrige eierkommunene er Molde (54,3%), Hustadvika (22,5 %), Aukra (6,0 %), og Gjemnes (4,5 %).

Representantskapet er det høyeste organet i RIR IKS. Representantskapet har 12 medlemmer hvorav 5 av disse velges av Molde kommune. Representantskapets medlemmer skal ha personlig varamedlem. Molde kommunes medlemmer i representantskapet velges av kommunestyret. Representantskapet velger styremedlemmer og varamedlemmer etter innstilling fra eierkommunene. I henhold til selskapets vedtekter består styret av 10 medlemmer, hvorav 4 innstilles fra Molde kommune. Rauma kommunes kandidater til styret innstilles av Molde kommunestyre.

RIR IKS eier selskapene Rir Næring AS og RIR transport AS som er selskap som arbeider i en konkurransesituasjon innenfor næringsavfall og innsamling av avfall. Selskapene skal etter gjeldende lovgiving drives i samsvar med selvkostprinsippet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Kommunens engasjement i selskapet opprettholdes.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 5.3 Nordmøre og Romsdal Brann og redning IKS

Selskapets formål er å dekke alle kommunenes plikter, oppgaver og behov i henhold til brann- og eksplosjonsvernlovens krav til kommunene, herunder: Drifte et brann- og redningsvesen som kan ivareta forebyggende og beredskapsmessige oppgaver etter lov og forskrifter på en effektiv og sikker måte. Brann- og redningsvesenet skal være best mulig tilpasset de oppgaver det kan bli stilt overfor basert på oppdatert risiko- og sårbarhetsanalyse, samt forebyggendeanalyse- og beredskapsanalyse. Brann- og redningsvesenet skal evaluere hendelser for å sikre kontinuerlig læring og forbedring av det forebyggende og beredskapsmessige arbeidet.

Selskapet kan påta seg andre arbeidsoppgaver eierne og selskapet måtte bli enige om.

Selskapets første driftsår var 2020:

Resultat: (hele tusen)

IKS	2020
Ordinært resultat (mindreforbruk)	220

Selskapet har i oppstarten hatt utfordringer med stor kostnadsvekst. Eierne har i eiermøter og i representantskapsmøter fulgt opp selskapet, og selskapet arbeider nå med å se hvordan drift og investeringer kan planlegges uten fortsatt stor kostnadsvekst.

Selskapet har en betydelig virksomhet og som krever kommunalt styringsengasjement. Rauma kommune eier 13,42 % av selskapet. De øvrige eierkommunene er Molde (57,31%), Aukra (6,34 %), Gjemnes (4,73 %), Tingvoll (5,46%) og Sunndal (12,74%).

Representantskapet er det høyeste organet i NORBR IKS. Representantskapet består av ett medlem fra hver av eierkommunene. Molde kommunes representant har 3 stemmer, mens de øvrige eierkommunene har en stemme hver. Representantskapets medlemmer skal ha personlig varamedlem. Rauma kommunes medlemmer i representantskapet velges av kommunestyret. Valgkomiteen består av 3 medlemmer med varamedlemmer som velges av det avtroppende representantskap i deres siste møte. Valgkomiteens oppgave er å finne fram til kandidater til styret som de finner best kvalifisert til å dekke vervene. Valgkomiteen skal også fremme forslag på styrets leder og nestleder, samt forslag til leder og nestleder i representantskapet. Styret velges av representantskapet og består av 5 medlemmer med numeriske varamedlemmer pluss 2 medlemmer med varamedlemmer valgt av og blant selskapets ansatte.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapets representantskap har gjort vedtak om endring av selskapsavtalen når det gjelder fordeling av kostnader til drift av bygninger for selskapets virksomhet. Dette slår særlig uheldig ut for Rauma og det er av den grunn naturlig at kommunen vurderer hvilke konsekvenser dette vil få for engasjementet i selskapet. Det er ventet at forslag til justert selskapsavtale kommer til behandling i eierkommunene høsten 2021.

Kommunen har garantert for lån for selskapet på i alt kr. 5,4 mill. pr. 31.12.21.

## 5.4 Krisesenteret for Molde og Omegn IKS

Selskapets formål er å gi tilbud til opphold for kvinner, barn og menn som er i en krisesituasjon på grunn av vold. Selskapet skal arbeide aktivt for å synliggjøre og bekjempe den private volden. Selskapet skal også kunne gi mulighet for akutt plassering av barn for barnevernet.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Krisesenteret for Rauma og omegn IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	127	-146	248	35

Krisesenteret for Molde og Omegn IKS ble etablert i desember 2006. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Rauma kommune (10,3%) er Molde (44,1%), Aukra (5%), Hustadvika (18,2%), Gjemnes (3,6%), Sunndal (9,8%) og Vestnes (9%).

Representantskapet er krisesenterets øverste organ. Representantskapet har 23 medlemmer, hvorav tre medlemmer med vara er valgt av Rauma kommune. Kommunestyret velger kommunens medlemmer og varamedlemmer til krisesenterets representantskap.

Krisesenterets styre består av sju personer, hvorav en velges blant de ansatte.

Eierkommunene innstiller en person med varamedlem hver. Representantskapet velger valgkomite som forbereder valg av leder, nestleder og styremedlemmer med vara. Det skal tilstrebes en rotasjon på styrevervene mellom kommunene. Rauma kommunestyre innstiller på Rauma kommunes kandidat med vara til styret i krisesenteret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

[Lenke til virksomhetens nettside](#)

## 5.5 Interkommunalt arkiv (IKA) for Møre og Romsdal IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for at arkivmateriale fra medlemmene eller slikt materiale som disse tar ansvar for, blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål, i samsvar med arkivlova.

Netto driftsresultat de siste 4 år: (hele tusen)

IKA Møre og Romsdal IKS	2020	2019	2018	2017
Netto driftsresultat	1 115	1 461	631	-268

IKA Møre og Romsdal IKS ble etablert i juli 2000. Alle kommunene i Møre og Romsdal, samt Møre og Romsdal fylkeskommune, inngår i samarbeidet. Representantskapet er øverste organ for IKA Møre og Romsdal IKS. Hver medlemskommune velger en representant med vara til representantskapet. Kommunestyret i Rauma velger kommunens medlem og varamedlem i representantskapet i IKA Møre og Romsdal IKS. Representantskapet velger en valgkomite som forbereder valg av styre. Styret skal ha fem medlemmer og styrets leder, nestleder, medlemmer og varamedlemmer skal velges av representantskapet for fire år.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 5.6 GassROR IKS

Selskapet har som formål å medvirke til utvikling av Molderegionen, slik at det blir en attraktiv region som tiltrekker seg kompetent arbeidskraft gjennom satsing på:

- Fysisk infrastruktur (vei, flyplass, sjøverts trafikk, bredbånd, vann- og gassforsyning)
- Forsking og utvikling

- Tilrettelegging for næringsutvikling/samfunnsutvikling (generelle utviklingstiltak, utgreiinger, industriområde og kunnskapsinfrastruktur).
- Videreutvikle Nyhamna i Aukra som nasjonalt gassknutepunkt

Støtte fra selskapet kan gis i form av tilskudd, ansvarlig lån eller aksjekapital ved bruk av grunnkapitalen og tilskudd fra eierkommunene. Bedriftsretta tiltak kan ikke støttes. GassROR IKS skal bidra til en effektiv og samordna ledelse av interkommunale/regionale tiltak innafor selskapets sitt verkeområde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

GassROR IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	12 873	12 428	13 998	10 506

GassROR IKS ble stiftet i desember 2005 som en følge av et samarbeid mellom kommunene Aukra, Eide, Fræna, Midsund og Rauma om ilandføring av gass fra gassfeltet «Ormen Lange» til Aukra. Møre og Romsdal fylkeskommune ble medeier i selskapet i 2006, og i 2015 ble selskapet utvidet med tre nye kommuner; Nesset, Rauma, Vestnes. Alle eierne har like stor andel i selskapet. Pr. 2020 er eierkommunene Aukra, Hustadvika, Molde, Rauma, Vestnes, og Møre og Romsdal fylkeskommune.

Det er vedtektsfestet at eierkommunene skal overføre et årlig tilskudd til GassROR IKS tilsvarende 10 % av eiendomsskatten kommunene får som følge av «Ormen Lange»-utbyggingen (gjelder Aukra og Hustadvika). Som et minimum skal hver eierkommune betale inn et beløp pr. innbygger i kommunen pr. 01.01. I 2020 var beløpet 40,72 kroner pr innbygger. Beløpet indeksreguleres med 5 % hvert år. Hvert år bevilger Møre og Romsdal fylkeskommune et tilskudd til selskapet. I 2020 var dette tilskuddet på kr 787.500.

Selskapet har siden 2007 utbetalt støtte og gitt tilsagn på til sammen 206,4 mill. kroner. I Rauma har bla. Romsdal Tindegruppe, Norsk Tindesenter, Romsdalen AS, RaumaRock, Nordveggen og Fjellfestivalen mottatt midler.

Representantskapet er øverste organ for GassROR IKS. Til representantskapet velger hver medlemskommune en representant med personlig vararepresentant, med unntak av Aukra kommune som velger to representanter med personlige vararepresentanter.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 6 Interkommunale samarbeid

Rauma kommune deltar i flere interkommunale samarbeid etter gammel kommunelov § 27. Disse må kommunene tilpasse organisering etter ny kommunelov innen 2024.

### 6.1 Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA)

Romsdal Interkommunale Utvalg Mot Akutt Forurensning (RIUA) er et kommunalt oppgavefelleskap mellom kommunene Molde, Vestnes, Rauma, Aukra og Hustadvika. RIUA skal ivareta kommunenes beredskaps- og aksjonsplikt i forhold til akutt forurensing.

RIUA ledes av et representantskap der hver av kommunene har en representant. Representantskapet velger styret i RIUA som består av sju representanter. Brann og redningssjefen i vertskommunen er fast leder av styret.

### 6.2 ROR-IKT

ROR-IKT er et interkommunalt IKT-samarbeid etter gammel kommunelov § 27 mellom kommunene Molde, Rauma, Vestnes og Aukra. Ansatt delen av samarbeidet er organisert som et vertskommunesamarbeid med Molde som vertskommune. Samkjøring og gevinst ved stordriftsfordeler samt full utnyttelse av eksisterende systemer er drivkraften bak samarbeidet.

Det er etablert et styre bestående av kommunedirektører/administrasjonssjefer i de fire kommunene.

### 6.3 Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdalen er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Aukra, Hustadvika, Gjemnes, Molde, Rauma, Sunndal og Vestnes. Alle kommunene har lik eierandel.

Kontrollutvalgssekretariatet har som formål å utvikle og utføre tjenester knyttet til saksforberedelse, utredning og oppfølging av saker til kontrollutvalgene, samt andre tjenester som naturlig faller sammen med dette. Sekretariatet er direkte underordnet kontrollutvalgene i de samarbeidende kommuner og skal følge de retningslinjer og pålegg som utvalgene gir.

Kontrollutvalgssekretariatet er under omdanning for å tilpasses ny kommunelov.

### 6.4 Vertskommunesamarbeid

Rauma kommune har avtaler om kjøp av tjenester fra Molde kommune som vertskommune innenfor flere områder:

- Legevakt
- KAD-plass, kommunalt akutt døgntilbud



- Innkjøpsamarbeid, ROR-Innkjøp
- Tøndergård skole

## 7 Stiftelser

Rauma kommune har to stiftelser der kommunens styring ivaretas gjennom valg av representanter til styre; Rauma Kommunale Boligstiftelse og Stiftelsen Norsk Tindemuseum. Rauma kommune inngår også i et samarbeid om stiftelsene Romsdalsmuseet og Romsdalstur.

### 7.1 Rauma kommunale boligstiftelse

Rauma Kommunale Boligstiftelse har som formål å skaffe boliger (eventuelt servicebygg) for tidsbegrenset utleie uten eget økonomisk formål.

Resultat før skatt siste 4 år: (hele tusen)

Rauma Kommunale Boligstiftelse	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat	93	-83	163	1 023

En stiftelse eier seg selv. Rauma kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom de styremedlemmene som representerer kommunen.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

Kommunen har garantert for lån i selskapet på kr. 12,6 mill pr. 31.12.21. Garantiens utløpstidspunkt er 10.03.2039.

#### [Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 7.2 Stiftelsen Romsdalstur

Stiftelsens formål er å arbeide med å fremme og tilrettelegge for naturglede i Romsdalen i henhold til visjonen for Rauma kommune. Stiftelsen har eierskapet til nettsiden romsdal.com. Gjennom besøkssenteret i Norsk Tindesenter, romsdal.com, sosiale medier og andre relevante kanaler skal stiftelsen gi informasjon om turer og opplevelser i Romsdalsfjellene.

I tillegg skal stiftelsen koordinere dugnadskrefter i Rauma i arbeidet med merking og tilrettelegging av turstier på alle nivå. Målgruppen skal være både fastboende og besøkende i regionen.

En stiftelse eier seg selv. Rauma kommune har derfor ingen styringsmulighet bortsett fra gjennom styremedlemmer som representerer kommunen. Stiftelsen styres av det til enhver tid oppnevnte stiftelsesstyre. Årsmøtet består av Rauma kommune, samt 9 andre organisasjoner i Rauma kommune. Ordfører representerer Rauma kommune i stiftelsens årsmøte.

Stiftelsen er nyetablert og har så langt ikke avlagt regnskap.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 7.3 Stiftelsen Romsdalsmuseet

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å drive og utvikle Romsdalsmuseet. Romsdalsmuseet er en kulturhistorisk, vitenskapelig institusjon med status som regionmuseum for følgende kommuner: Aukra, Hustadvika, Rauma, Molde, Sandøy og Vestnes.

Resultat de siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Romsdalsmuseet	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat	2 747	-1 596	-493	401

Museets virksomhet ledes av et styre og et årsmøte. Stiftelsen har forretningskontor i Molde.

Styret er stiftelsen Romsdalsmuseets høyeste organ. Styret skal ha sju medlemmer inkludert leder og nestleder. Fem av disse styremedlemmene skal velges av årsmøtet. I henhold til vedtektene skal to medlemmer til årsmøtet velges av Rauma kommune som vertskommune for hovedsetet for regionmuseet.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

### 7.4 Stiftelsen Norsk Tindemuseum

Stiftelsens formål er drift av Tindemuseet. Stiftelsen er opprettet av Arne Randers Heen og Bodil Roland Heen i 1987, og er en gave til Rauma kommune. Stiftelsen tar imot gaver og lignende i form av gjenstander eller annet materiell som er – eller kan bli – av historisk verdi for Tindemuseet.

Den daglige driften av museet skjer i dag gjennom Norsk Tindesenter AS der stiftelsen er største aksjonær gjennom morselskapet Norsk Tindesenter Eiendom AS.

Ordinært resultat før skatt siste 4 år: (hele tusen)

Stiftelsen Norsk Tindemuseum	2019	2018	2017
Ordinært resultat	-1	-10	-3

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

[Markeds- og juridisk informasjon](#)

## 8 Andre selskap

### 8.1 Rauma kirkelige fellesråd

Kirkelig fellesråd er et organ innen Den norske kirke i alle norske kommuner. Kirkelig fellesråd ble etablert i 1997 da den kommunale forvaltningen av kirken lokalt ble flyttet fra kommunene til det nyopprettede forvaltningsorganet. Kirkelig fellesråd betegnes som en del av kommuneforvaltningen, men er ikke en del av kommunens organisasjon ved at det etter utskillelsen er egen juridisk enhet og har eget folkevalgt organ.

Med utgangspunkt i rammeoverføringen fra Rauma kommune har Rauma kirkelige fellesråd ansvar for å utføre følgende oppgaver:

- økonomiske og administrative oppgaver for kirken i Rauma
- drift og vedlikehold av kirker og kirkelige kontorer
- arbeidsgiveransvar for lokalt kirkelige ansatte
- utarbeidelse av mål og planer
- forvaltning og drift av gravplassene i kommunen

Skjøtsel av gravplassene i Rauma utføres i henhold til avtale om tjenesteyting av Rauma kommune v/kommunal drift.

I tillegg til kommunal finansiering, mottar og forvalter fellesrådet eksterne midler fra kirken sentralt (statlige midler) til spesifiserte formål. De eksterne tilskuddene er øremerket og gir derfor lite handlingsrom utover lønnsrefusjon til angitte stillinger.

Rauma kirkelige fellesråd dekker utgifter til lønn og utstyr for de ansatte i soknene slik at gudstjenester og kirkelige handlinger, diakoni, kirkemusikk, forkynnelse og trosopplæring, som menighetsrådene har virksomhetsansvar for, kan gjennomføres. Kirkens arbeid bidrar til ulike tilbud av aktiviteter til byens befolkning. Det gjennomføres ukentlig mange aktiviteter som engasjerer barn, unge og voksne i kommunen.

Kirken i Rauma består fra 2020 av 10 sokn fordelt på fire samarbeidsområder. De er organisert med lokalt kirkekontor på Åndalsnes.

[Virksomhetens nettsted](#)

### 8.2 Møre og Romsdal Revisjon SA

Møre og Romsdal Revisjon er organisert som et samvirkeforetak. I et samvirkeforetak hefter kommunen kun for innskuddskapitalen, i motsetning til i et IKS der eierne hefter for selskapet sine samla forpliktelser i samsvar med sin eierandel. Møre og Romsdal Revisjon SA er et resultat av ei sammenslåing av KOMREV3 og Møre og Romsdal Revisjon IKS i 2019.

Resultat første driftsår: (hele tusen)

Møre og Romsdal Revisjon SA	2020
Ordinært resultat før skatt	4 047

## Del III - Overordnede styringsprinsipper

### 9 KS anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

KS har utarbeidet et hefte med tittelen «Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll».

I dette heftet blir det gitt 21 anbefalinger og disse anbefalingene er til dels integrert som del av Rauma kommune sine overordnede styringsprinsipper.

1. Velge selskapsform ut fra formål og behov
2. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
3. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
4. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret eller fylkestinget
5. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
6. Holde jevnlig eiermøter
7. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet
8. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
9. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
10. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
11. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
12. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
13. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
14. Oppnevne numeriske vararepresentanter
15. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
16. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
17. Registrere styreverv i KS styrevervregister
18. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
19. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
20. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale eller fylkeskommunale foretak
21. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

Hele dokumentet kan leses her:

[AnbefalingerEierskap2020.PDF \(ks.no\)](#)

## 9.1 Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler

Fastsetting av vedtekter (AS, KF) og selskapsavtaler (IKS) er ved siden av styreutnevning, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Vedtekter for aksjeselskap (AS) fastsettes av generalforsamlingen, men kommunestyret kan før generalforsamlingen treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin representant i generalforsamlingen. Vedtekter for kommunale foretak (KF) fastsettes og endres av kommunestyret. Når det gjelder interkommunale selskap (IKS) skal selskapsavtale fastsettes av kommunestyret. Endringer som gjelder forhold som er omtalt i IKS-lovens § 4, 3.ledd (navn, formål, innskuddsplikt mm) skal vedtas av kommunestyret. Øvrige endringer kan vedtas av representantskapet.

Følgende element inngår alltid i vedtektene/selskapsavtalen:

Navnet på selskapet, selskapets formål, selskapets forretningskontor (geografisk sted), antall representantskapsmedlemmer (IKS), antall styremedlemmer, annet (for eksempel bestemmelser om fullmakter til representantskap, styre og daglig leder).

## 9.2 Styrerepresentasjon

Utnevning og skifte av personer til styret er ved siden av fastsetting av vedtekter og selskapsavtaler, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Eiers ansvar i forbindelse med styreoppnevning er særlig å sikre profesjonalitet i styret. Ved valg av styre til selskap organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskap, skal en valgkomite levere skriftlig og begrunnet forslag som grunnlag for beslutning i eierorganet.

Både i aksjeselskap og i interkommunale selskap er det selskapets eierorgan som utnevner styret. Kommunestyret kan imidlertid før generalforsamlingen/representantskapsmøtet treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin(e) representant(er). Kommunestyret kan gis forslagsrett og/eller forslagsplikt gjennom vedtektsbestemmelser.

Det bør legges vekt på en bred kompetanse blant de som velges inn i styrene, med blant annet vekt på god økonomisk og juridisk forståelse, solid bransjekunnskap, erfaring fra næringsvirksomhet, styreerfaring og politisk og samfunnsmessig kompetanse.

I tillegg bør det legges vekt på en persons egnethet og skikkethet for oppgaven. Et styremedlem er med og forvalter fellesskapets verdier, og det er derfor viktig at personer som blir valgt inn i styret for kommunalt eide selskap har en bakgrunn og en framferd som ellers virker tillitsvekkende.

Eier har ansvar for å sikre at styret besitter den nødvendige kompetansen. Under presenteres rutiner og retningslinjer som bør etableres for å evaluere og utvikle styrets kompetanse.

Styret har også et selvstendig ansvar for å vurdere egen kompetanse. Hvorvidt det vil være formålstjenlig å implementere de enkelte rutinene vil bl.a. avhenge av selskapenes størrelse og virksomhet. Rutinene og retningslinjene er basert på anbefalinger fra KS.

Styret skal:

- fastsette instruks for den daglige ledelsen med særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling
- foreta en egevaluering hvert år både i forhold til kompetanse og utført arbeid
- gis mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer skal gis opplæring knyttet til ansvar, oppgaver og rollefordeling
- gjennomføre egne styreseminarer med fokus på roller, ansvar og oppgaver
- fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring
- gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport

Kommuner har adgang til å oppnevne folkevalgte som styremedlemmer i kommunale selskap. Det har vært vanlig praksis i kommunesektoren at en stor andel av styremedlemmene rekrutteres fra den politiske ledelsen i kommunen. Denne kombinasjonen av roller har ofte vært ansett for å være ønskelig ut fra hensyn til samordning, effektivitet og styring.

Interessekonflikter har blitt sett på som lite fremtredende ved politisk representasjon i styret i heleide kommunale selskaper.

Politisk representasjon i styrene har gjort det mulig å benytte seg av styremedlemmenes særlige kyndighet knyttet til selskapet og dets virksomhet ved saksbehandling i kommunale organer. Det har også blitt ansett som enklere å samordne kommunens interesser ved at samme person ivaretar flere funksjoner.

Folkevalgte som har styreverv har gjerne interesse, kompetanse og erfaring knyttet til eierstyring og selskapsledelse. Fordelene ved politisk representasjon i styrene må imidlertid vurderes opp mot habilitetsreglene i forvaltningsloven. Disse ble strammet inn i 2011, og alle folkevalgte, kommunedirektører og andre ansatte i kommunene som også er styremedlem i et offentlig eid selskap, ble inhabile i saker som kommunene behandler om selskapene. Det kan være uheldig at sentrale politikere er inhabile i et betydelig antall saker der kommunale selskaper er part, jf. også kapittel 11.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

### 9.3 Styrehonorar og lederlønn

Styrehonorar fastsettes av selskapenes eierorganer. Lederlønnen fastsettes av styret. Kommunen som eier bør likevel ha en helhetlig policy for slike saker, som selskapsorganene kan legge til grunn.

Hensynet til selskapet tilsier at honorar og lønninger utformes slik at de:

- fremmer måloppnåelse i selskapene
  - fremstår som rimelige i forhold til ansvar, arbeidsbyrde og kompetanse
- Blant de momenter som teller med i vurderingen av ansvar er selskapets tilknytningsform. Ut fra dette kriteriet bør honorar i aksjeselskaper settes høyere enn i andre selskaper, under ellers sammenlignbare vilkår

- *fremstår som konkurransedyktige* i forhold til like posisjoner i sammenlignbare selskap. Økonomiske incentivordninger kan være et viktig rekrutteringsvirkemiddel, særlig dersom kommunen ønsker å bringe inn kompetanse fra næringslivet

## 9.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer

Rauma kommune er opptatt av å ta samfunnsansvar ut over de tradisjonelle basisoppgavene som ligger til en kommunes ansvar. For næringslivet er det viktig å ta et samfunnsansvar i tillegg til selve forretningsdriften i bedriftene. Dette viser mange av bedriftene i Rauma gjennom et bredt engasjement. De selskap som kommunen selv har eierinteresser i må også ta del i disse nevnte forpliktelsene. «Corporate Social Responsibility», som kan oversettes med «samfunnsansvarlig forretningsdrift» er de store bedriftene i Norge opptatt av, og det bidrar til å bygge et godt omdømme. Samtidig vet vi fra mange saker i media at det hjelper lite å ha planer og forpliktelser på papiret dersom bedriftene og de ansatte ikke bidrar til å sette dette ut i praktisk handling.

Selskaper og dets eiere må ha strategiske føringer ikke bare på (kortsiktig) økonomisk resultat, men også på de samlede globale, nasjonale og lokale økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensene av bedriftens egen virksomhet, og på det samfunnet bedriften fysisk befinner seg i. Begrunnelsen er at dette vil gagne bedriften på lang sikt med økt konkurransedyktighet, vekst og verdiskapning gjennom utvikling av omdømme, merkevarer og tillit i markedet.

For næringslivet utgjør forretningsdrift kjernevirksomheten, mens utøvelse av samfunnsansvar knyttet til forretningsdriften er en aktuell utfordring. For kommunen er styring og utvikling av samfunnet en del av kjernevirksomheten, mens den aktuelle utfordringen er effektivisering av tjenesteproduksjonen. På noen områder er dette løst gjennom etablering av forretningsdrift knyttet til samfunnsoppgavene. Når kommunal virksomhet organiseres som foretak eller selskap, utøver kommunestyret som eier, samt selskapsorganene og bedriftsledelsen, samfunnsansvaret gjennom forretningsmessig styring og drift.

Rauma kommune forventer at selskaper som kommunen har eierinteresser i har verdier og holdninger som underbygger god forretningsskikk, og at de forholder seg til kommunens etiske retningslinjer, og tar et samfunnsansvar.

Det presiseres at forvaltningslovens og kommunelovens regler om habilitet gjelder. De setter ingen begrensninger i forhold til valgbarhet for politikere til styrer i selskap som kommuner er eier i. Imidlertid kan slike kombinasjonsroller ofte føre til inhabilitet i politisk behandling av saker som angår selskapet. Rauma kommune skal ha et bevisst forhold til dette og følge de retningslinjer som er gitt i veileder «Habilitet i kommuner og fylkeskommuner» utgitt av Kommunal- og regionaldepartementet i 2011.

Forvaltningslovens § 6 ble endret ved lov av 19. juni 2009 nr. 90. Endringen medfører at inhabilitet automatisk vil inntre for tjenestemenn og folkevalgte som også er ledere eller medlemmer av styre eller bedriftsforsamling i offentlige heleide selskaper, når saker hvor selskapet er part skal behandles i folkevalgte organer eller administrasjonen. Lovendringen trådte i kraft 1. november 2011.

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper skal registrere vervene i:

[styrevervregisteret.no](http://styrevervregisteret.no)

## 9.5 Kontroll og rapportering

Kontrollutvalget har ansvar for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll i interkommunale selskaper og kommunalt eide aksjeselskaper, jfr kommuneloven § 23-2. Dette innebærer bl.a. at kontrollutvalget/revisor har rett til å innhente opplysninger fra selskapsorganene og til å være til stede på representantskapsmøte/ generalforsamling.

Den løpende rapporteringen gjennom året skjer gjennom styrene i selskapene, og fra eiers side gjennom behandling av årsmelding og budsjett i den årlige generalforsamlingen. Ønsker eier å ta et større eierskap gjennom styring og føringer for selskapene kan det vurderes å øke graden av rutiner for rapporteringer. Til sammenlikning gjennomfører kommunenes enheter tertialrapporter som legges frem for politisk behandling.



## 10 Oppsummering og anbefalinger

Gjennomgangen av selskapene som Rauma kommune har eierinteresser i viser at de fleste har en økonomi som går i balanse, med en drift og resultatoppnåelse som er i henhold til eierens forventninger. Det er likevel noen selskap som har negative resultat og en negativ resultatutvikling. Det er derfor selskap som bør gjennomgå nærmere med hensyn til både formål og hensikt for eierne, og kost- og nyttevurderinger av driften. Målene for eier og selskap er de samme; å levere gode tjenester og produkter. For eier og selskapene er det viktig med avklaring av myndighet og ansvar. Eier ønsker å opptre ansvarlig og tydelig med en avklart rollefordeling og vil kreve det samme av selskapene.

### 10.1 Rauma kommune - prinsipper for eierstyring

**Rauma kommune vedtar følgende prinsipper for kommunens eierstyring:**

1. Rauma kommune er en ansvarlig eier og ved etablering av nye selskaper skal valg av selskapsform vurderes grundig.
2. Rauma kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.
3. Rauma kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser, men møter som hovedregel ikke med bundet mandat. Prinsipielle spørsmål og kommunens standpunkt i sentrale saker forankres i folkevalgte organer.
4. Valg av styre skal skje etter innstilling fra valgkomite. Det må være en bevisst holdning til habilitetsreglene.
5. Rauma kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.
6. Rauma kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene og skal være pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.
7. Rauma kommune er pådriver for at selskapene legger FNs bærekrafts mål til grunn for egen drift og utvikling.
8. Rauma kommune er pådriver for at selskapene fører en ansvarlig arbeidsgiverpolitikk i tråd med etiske retningslinjer for Rauma kommune, og at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune.
9. Rauma kommune er pådriver for at investeringer og fondsavsetninger i selskapet er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.
10. Alle selskaper hvor Rauma kommune har eierinteresser skal ha god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.
11. Eiermeldingen rulleres minst en gang per valgperiode.



Rauma  
kommune



Åndalsnes - Romsdal

*Verdens beste kommune for naturglade mennesker!*

Vollan 8A, 6300 Åndalsnes  
[rauma.kommune.no](http://rauma.kommune.no)